

Başarılı Uygulamalar Parlak Sonuçlar Veriyor

Robert W. Lane
Başkan ve CEO



John Deere, mükemmel bir işletme ile geçimini topraktan sağlayan müşterilere benzeri olmayan bir hizmet sunmayı hedefliyor. 2008 mali yılında, şirket, bu hedef doğrultusunda önemli ilerlemeler kaydetti ve bu yıl da bu hedef, eylemlerimizi belirlemeye devam edecek.

Bu yıl da, geçen dört yılda olduğu gibi kazancımız rekor düzeye ulaştı. İleri teknoloji ürünü yeni ürünleri müşterilerimize sunmaya devam ettik ve John Deere markasının gücünü ve değerini, gittikçe büyüyen küresel bir hedef kitleye ulaştırdık. İlk kez, tarım ekipmanı satışlarımızın yarıdan fazlasını, ABD ve Kanada dışında yapılan satışlar oluşturdu. Brezilya, Rusya ve Orta Avrupa gibi gelişmekte olan bölgelerdeki büyüme oranıysa gerçekten etkileyiciydi.

Genel olarak, 2008, önemli başarılarla imza attığımız bir yıl oldu. Toplam net satışlar üzerinden net gelir 2,05 milyar dolara, hasılat düzeyiyse 28,4 milyar dolara ulaştı. Tarım ekipmanı satışları bu yıl rekor kırarak yüzde 37 oranında ya da 4 milyar doların üzerinde bir oranda arttı. Hisse başına düşen gelir yüzde 18, net gelir ise yüzde 13 oranında arttı.

Aktifleri dikkatli bir şekilde yönetmeye devam ederken kar sağlamada elde ettiğimiz başarı sayesinde, şirket, önemli düzeylerde ekonomik kar veya Hissedara Katma Değer (SVA) sağlamaktadır. 2001 yılından bu yana şirketimizdeki günlük operasyonlara yön veren bu ölçü, tutarlı bir şekilde, temel sermaye maliyetinin üzerinde kar getiren ürün, proje ve işletmelere yatırım yapmadaki kararlılığımızı yansıtmaktadır. SVA, geçen yıl 1,7 milyar dolara ulaşmıştır. Son beş yılın her birinde, o dönemden önceki yıllara göre iki katın üzerinde artış sağlanmıştır.

Değişmez Odak: SVA

Odağın sürekli olarak SVA olması, önemli pazarlarımızdan bazıları çok zor durumdayken bile şirketimizin rekor sonuçlara imza atmasına yardımcı olmuştur. Örneğin, ABD'nin içinde bulunduğu durgunluk, geçen yıl inşaat ve ormancılık sektöründe (C&F) ve ticari ekipmanlarla tüketici ekipmanları (C&CE) satışında yavaşlamaya neden olmuştur. Ancak, her iki alanda da kar etmeye devam ettik ve hissedara katma değeri (SVA) artırdık.

Konut inşaatında yaşanan düşüşe rağmen, C&F bölümü, geçen yıl satışlarda yalnızca yüzde 4 oranında bir düşüş yaşadı, faaliyet karı ise neredeyse yüzde 10'du. Bu istikrarı, fabrika üretimiyle perakende siparişleri arasında denklik sağlayarak ve gereksiz masrafları ortadan kaldırarak yakaladık. C&F, duyarlı hizmet, makine verimi ve düşük faaliyet maliyetlerine dayanarak müşterilere yüksek değer sağlamada da son derece başarılı olmuştur.

Çok önemli diğer bir noktaysa, 2008'deki kredi operasyonlarımızın dünya genelindeki kapsamını genişletip güvenilir bir kar kaynağı olmaya devam etmesidir. John Deere Credit, kaliteli kredilerden oluşan portföyün avantajlarını yaşarken güvenilir müşterilerine kesintisiz finansman sağlamaya devam etmiştir.

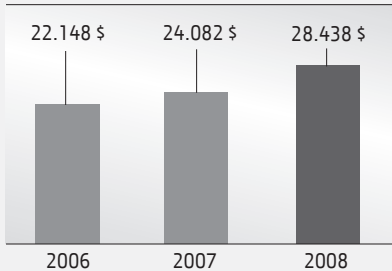
Güçlü Eğilimler

Önceki yıllık raporlarımızda da belirttiğimiz gibi, güçlü demografik eğilimlerin John Deere'e büyük yararlar sağlayacağına inanıyoruz. Dünya nüfusu büyümeye devam ediyor ve her saat, mevcut tüketicilere binlerce yenisi ekleniyor. Yükselen yaşam standartlarıyla birlikte, bu, dünya genelinde gıda ve enerji (etanol gibi biyoyakıtlar dahil) talebini artırmıştır. Dünya genelinde buğday, mısır ve soya fasulyesi tüketimi, sırf son on yılda hemen hemen yüzde 20 oranında artmıştır. Barınma ve altyapı talebindeki artışa işaret eden ilgili eğilimler de, diğer işletmelerimiz için sağlıklı bir gelecek tablosu ortaya koymaktadır. Bugün bu gelişmelerin etkisi, ekonomik belirsizlikler yüzünden zayıflasa bile, John Deere'in zaman içinde emeğinin meyvelerini toplayacağından hiç kuşquamız yok.

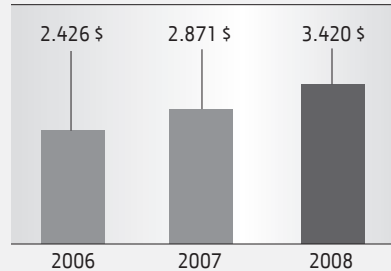
Yenilikçilikle Büyüme

Birincil büyüme ölçütümüz, iş döngüsünde yıllık yüzde 7 oranında, ortalama, sürdürülebilir SVA kazançları sağlamaktır. Bu, kaçınılmaz olarak daha fazla satış ve sürekli yenilikçiliğe odaklanmayı gerektiren oldukça zorlu bir hedeftir. Uzun süredir şirketimizin güçlü özelliklerinden biri olan yenilikçilik, pazarlarımızı karlı bir şekilde genişletmemiz ve müşterilerimizin daha gelişmiş ekipman gereksinimlerini karşılamamız için çok önemlidir. Yenilikçiliğe o kadar önem veriyoruz ki gelecekteki SVA büyümemizin yüzde 30'unu yeni Deere ürünlerinden, işlemlerinden veya

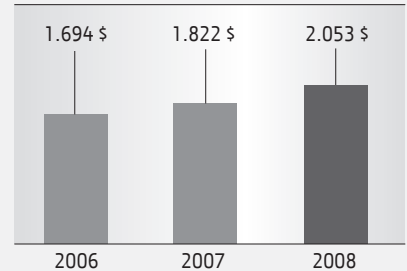
Net Satış Tahsilatı ve Gelir (Milyar)



Faaliyet Karı (Milyar)



Net Gelir (Milyar)





2009'da piyasaya sürülen 7760 pamuk toplayıcı ile John Deere, pamuk hasadında liderliğe yükseliyor. Hareket halinde yuvarlak modüller oluşturan ilk makine olan bu yenilikçi model, kesintisiz toplama olanağı sunuyor ve pamuk kalitesini artırıyor. Dolayısıyla, bu tarlada diğer pamuk ekipmanlarına duyulan gereksinimi azaltıyor.

coğrafyalarından elde etmeyi hedefliyoruz. Bu çabalarımızı yönetmek amacıyla, büyüme potansiyeli yüksek ve operasyonlarımızla ilgili önemli alanları veya yenilik alanlarını anahtar nokta olarak tanımladık. Bu alanlardan ikisi (su yönetimi ve yenilenebilir enerji), şimdiden başarılı John Deere işletmelerinin temelini oluşturmaktadır ve şirketin söz konusu alanlarda rekabet avantajı sağlamasına yardımcı olmaktadır.

John Deere markasını, dünya genelinde daha fazla müşteriye sunmak en önemli önceliklerimizden birini oluşturmaya ve önemli başarıların sağlandığı bir alan olmaya devam etmektedir. Geçen yıl, ABD ve Kanada dışındaki Deere satışları ilk kez 10 milyar doları aştı. Brezilya, Rusya, Hindistan ve Çin'in gelişmekte olan pazarlarında satışlar hızla büyümeye devam etti ve şu anda 2006'daki düzeylerinin üç katını aştı. Bu ülkelerden bazıları, yakın zamanda ortaya çıkan küresel ekonomik durgunluktan zarar görse de, John Deere satışları ve pazar payı büyümesi için cazip bir kaynak olmaya devam etmeleri bekleniyor.

Şirket, büyüme girişimlerimize destek olarak, 2008'de sermaye projelerine ve devralmalara 1,4 milyar dolarlık yatırım yaptı. Buna, dünyanın gittikçe artan gelişmiş traktör ve biçerdöver ihtiyacını karşılamaya yardımcı olacak Brezilya'daki ve ABD'deki çiftlik makineleri fabrika açılımları dahildir. Ayrıca Çin ve Hindistan'daki inşaat ekipmanı ortak girişimlerine ilişkin planları da uygulamaya koyduk. Bunların yanı sıra, Deere, 2006 yılında Roberts Irrigation'ın satın alınmasının devamı niteliğinde olan iki su yönetimi alımı gerçekleştirdi. Hem doğa için, hem de kırsal ekonomi için sağlıklı bir alan olan rüzgar enerjisi alanında da yeni yatırımlar yaptık. Şirket, gün geçtikçe karşılanması daha zor hale gelen çevre standartları karşısında yeni motor teknolojilerine önemli mali kaynaklar ayırmaya devam etti.

Faaliyet Üstünlüğü

Kazançlarımızı daha tutarlı hale getirmek, karşılaştırmalı üstünlüğümüzü pekiştirmek ve zor ekonomik koşullara göğüs germek için, sıkı aktif yönetimi, stratejimizin kilit noktasını oluşturmaktadır. Ticari alacaklar ve envanterler, yılı en düşük seviyede kapatırken son zamanlardaki satış yüzdesi ve aktif getirisi artış göstermiştir. Aktif yönetimindeki

ve John Deere stratejisini uygulamadaki başarımızı, büyük ölçüde, kurum genelinde tüm birimlerde sağlam, ortak faaliyet süreçleri ve uygulamaları benimsememize borçluyuz. Bu, ürün geliştirme ve sipariş kapamadan günlük fabrika işlemlerinin yönetimine varıncaya dek çok çeşitli etkinlikler için geçerlidir. Her alanda sağlam süreçlerin uygulanması, gittikçe büyüyen işlem kapsamımız ve ölçeğimiz konusunda ve istikrarımızı, sadeliğimizi, verimimizi ve kalitemizi artırma konusunda bize yardımcı olur. Benimsediğimiz yaklaşımların pek çoğu Deere'e özgüdür ve kolay kolay kopyalanamaz.

Kalite artışına gelince, şirket, ürün güvenilirliğini artırmak amacıyla müşterilerin artan beklentilerini karşılamak üzere tasarlanmış dünya standartlarında üretim uygulamalarından oluşan Deere Ürün Kalite Sistemini (DPQS) katı bir şekilde uygulamaktadır. Şirket satışlarının büyük kısmının kaynağı olan ürün grupları, 2008 için yüksek kalite sertifikasına layık görülmüştür. Deere Ürün Kalite Sisteminin (DPQS), şirketin müşterilere daha iyi hizmet verme ve kalite düzeyi arttıkça masrafları azaltma yeteneği üzerinde önemli bir etki yaratması beklenmektedir.

Parlak Bir Yurttaşlık Sicili

Önemli bir kurumsal yurttaş olarak, Deere, sorumluluklarını çok ciddiye almaktadır. Bu bakımdan, çalışan güvenliği, her zaman John Deere'in en önemli önceliklerinden biri olmuştur. 2008'de, tesislerimiz, yaralanma sıklığını şirketin geçmişindeki en düşük düzeyde tutarak dünyanın en güvenli tesisleri arasındaki yerini korumuştur.

Çevre konusunda son derece duyarlı bir anlayışla tasarlanan gelişmiş ekipmanlarıyla tanınan bir çevre lideri olarak, şirket, sürdürülebilirlik kavramını, çalışmalarında önemli bir ilke haline getirmiştir. Örnek olarak, Alman biçerdöver fabrikamızda yıl içinde uygulamaya koyulan yeni biyokütle enerjisi sistemini verebiliriz. Bu sistem, tesisin kendi ısıtma ve soğutma gereksinimlerinin büyük bölümünü karşılamasına olanak sağlarken sera gazı emisyonlarını azaltmaktadır. 2008'de, Deere, ABD Çevre Koruma Dairesi'nin İklim Liderleri programına katılımının bir parçası olarak küresel operasyonlarında sera gazı emisyonlarını azaltma planlarını duyurmuştur.

2008'de başarıyla piyasaya sürülen 5055E, yenilikçi 45-105 hp genel amaçlı traktör ürün grubunun çok yönlü bir üyesidir. Üstü açık 5E serisi, son derece ekonomik fiyatlarla sunduğu dayanıklılık ve performansla tüketiciye alışılmadık bir değer sağlamaktadır.



Hem hız hem de verim için standardı belirleyecek şekilde tasarlanan John Deere 764 HSD, sektöründe ilk mafsallı, paletli, yüksek hızlı dozerdir. 2009'da piyasaya sürülecek olan bu dozer, son tesviyeyi diğer makinelerden iki kat daha hızlı tamamlayabiliyor ve geçiş sırasında düzlenmiş alanlara zarar vermiyor.



Ayrıca, şirket ve John Deere Vakfı, çoğunlukla toplumsal kalkınma, eğitim ve dünyadaki açlık sorununa çözüm amaçlı yararlı organizasyon ve etkinlikleri desteklemeye devam etmiştir. Vakıf, 2008'de, Afrika'daki küçük çiftçilere su pompası satışı sponsorluğuna devam etmiş ve oradaki çiftçilere mikrofinans desteği için önemli bir bağışta bulunmuştur. Büyük doğal afetlerin yaşandığı yıl boyunca, vakıf, Çin, Meksika ve ABD'de yardım çalışmalarına katkıda bulunmuştur.

Ekip Çalışmasıyla Yakalanan Başarı

Dünya genelinde sayıları 50.000'in üzerinde olan, özverili işgücünün ortak çabaları sayesinde, John Deere, sonuçlarımız üzerinde büyük bir etkiye sahip, performansa dayalı bir kültür oluşturmaktadır. Deere'in ekip çalışmasını pekiştirmeye yönelik girişimi, çalışanlar arasındaki ekip ruhuna ve işbirliğine verilen önemi vurgulamaktadır. Daha küresel ve herkesi içine alan bir çalışma sağlayan ekip ortamı, şirketin, her kesimden son derece yetenekli çalışanları bünyesine katmasına ve bünyesinde tutmasına olanak sağlayarak rekabet gücünü artırmasına yardımcı olmaktadır.

Önümüzdeki Zorluklar

Pek çok şirket gibi, John Deere de pazarda ciddi belirsizliklerle karşı karşıya, zorlu olacağı şimdiden belli yeni bir yıla giriyor. Ancak, belirli pazarlarda zaten bir süredir bu şartlarda çalışıyor ve bu şartlara uyum sağlıyoruz. Maliyetleri düşük tutmaya odaklanıp üretimle perakende piyasası arasındaki dengeyi koruyarak, diğer yandan büyümeye dönük önemli yatırımlarımızı sürdürerek şirketin istikrarsız dönemlerde dengesini korumaya ve tüm koşullarda performansı en üst düzeye çıkarmaya çalışıyoruz.

Ayrıca, dünya genelinde etkinliklerimizi artırarak ve yeni işletmelere girerek daha esnek, ufku daha geniş bir işletme grubu haline gelme yönünde ilerliyoruz. Güçlü bir bilanço da bizim için önemlidir. Ekipman operasyonlarımız açısından net olarak neredeyse hiç borcumuz yok ve kredi kullanımı çok sınırlı tutuldu. Bu tür eylemlerin, John Deere'e, günümüzün olağanüstü istikrarsız mali ortamında başarılı bir şekilde rekabet etme gücü sağladığından hiç kuşquamız yok.

Belki de hepsinden önemlisi, birlik ve bütünlük geleneğine sıkı sıkıya bağlı, yetenekli çalışanların Deere'e sağladığı rekabet avantajı. Özverili çalışanlarımız ve dünya genelinde yetenekli bayilerimiz, işlerine bağlılıklarıyla ve pazar deneyimleriyle rakipsiz. Üstelik, son derece sofistike ve gelişmiş ürün grupları için eşsiz uzman desteği sunuyorlar.

Yetenekli Yönetim Ekibi

Deere'in yetenekli yönetim ekibinin derinlik ve genişliği gerçekten de dikkate değerdir. Dünya genelindeki John Deere liderleri, rekabet etmeye ve kazanmaya odaklıdır. Bu liderlerin büyük katkıları sayesinde, sürdürülebilir, büyük bir işletme oluşturmak ve bu işletmeyi büyütme için attığımız adımların başarılı olacağına yürekle inanıyoruz.

Önümüzde hala büyük gelişmeler sağlayabileceğimiz pek çok alan bulunuyor. Ancak, John Deere'in etkileyici sonuçlar elde etmek ve performansını gelecekte de sürdürmek için gereken tüm özelliklere sahip olduğundan kuşku duyulamaz. Sonuçta, dünyanın dört bir yanında insan yaşamı olumlu yönde değişiyor ve çalışmalarımızın böyle bir sonucu olduğunu görmek bizi çok memnun ediyor.

Kendilerine hizmet etme ayrıcalığına sahip olduğumuz herkese, bize güvenmeye ve destek olmaya devam ettikleri için teşekkür ediyoruz.

John Deere ekibi adına,

18 Aralık 2008

Robert W. Lane



John Deere, 2008'de Z-Trak Estate serisi ile sıfır dönüş yarıçaplı çim biçme makinelerinden oluşan gelişmiş ürün ailesini genişletmiştir. Bu başarılı ürün, kullanıcıya, profesyonel bir peyzaj çim biçme makinesinin gücünü, inceliğini ve sağlamlığını, ayrıca zamanı kısıtlı ev sahiplerinin aradığı kullanım kolaylığını, konforu ve denetimi sunmaktadır.